

**รายงานการประชุม**  
**คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ**  
**ครั้งที่ 7/2566**  
**เมื่อวันจันทร์ที่ 7 สิงหาคม 2566**  
**ณ ห้องแถลงข่าว ชั้น 1 อาคารพระจอมเกล้า**  
**สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม**  
**และประชุมทางไกลผ่านโปรแกรม Cisco Webex Meetings**

---

**ผู้มาประชุม**

**ประชุม ณ ห้องแถลงข่าว ชั้น 1 อาคารพระจอมเกล้า สำนักงานปลัดกระทรวง อว.**

1. ศาสตราจารย์พิเศษเอนก เหล่าธรรมทัศน์  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประธานกรรมการ
2. รองศาสตราจารย์วีระพงษ์ แพสุวรรณ กรรมการ
3. ศาสตราจารย์ชูกิจ ลิ้มปิ๋จ่างค์  
ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ กรรมการและเลขานุการ

**ประชุมทางไกลผ่านโปรแกรม Cisco Webex Meetings**

1. ศาสตราจารย์สิริฤกษ์ ทรงศิวิไล  
ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม รองประธานกรรมการ
2. นายอนันต์ แก้วกำเนิด กรรมการ
3. นายวันชัย พนมชัย กรรมการ
4. ศาสตราจารย์บรรจง มไหสวริยะ กรรมการ
5. รองศาสตราจารย์สมหมาย ผิวสอาด กรรมการ
6. ศาสตราจารย์ปิยะมิตร ศรีธรา กรรมการ
7. นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์ กรรมการ
8. ศาสตราจารย์ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช กรรมการ
9. ศาสตราจารย์ศุภชัย ปทุมนากุล กรรมการ
10. รองศาสตราจารย์สุธรรม อยู่ไธธรรม กรรมการ
11. นายสุวิทย์ วิบูลผลประเสริฐ กรรมการ
12. ศาสตราจารย์สมคิด เลิศไพฑูรย์ กรรมการ
13. นายแสงชัย อีร์กุลวานิช กรรมการ
14. ศาสตราจารย์พิเศษทศพร ศิริสัมพันธ์ กรรมการ

## ผู้ไม่มาประชุม (ติดภารกิจ)

- |                 |            |         |
|-----------------|------------|---------|
| 1. นายอนุชา     | พิชัยนันท์ | กรรมการ |
| 2. นายรุ่งโรจน์ | รังสีโยภาส | กรรมการ |

## ผู้เข้าร่วมประชุม

ประชุม ณ ห้องแถลงข่าว ชั้น 1 อาคารพระจอมเกล้า สำนักงานปลัดกระทรวง อว.

- |                 |                |                    |
|-----------------|----------------|--------------------|
| 1. นางอรุชา     | รักษาดานนท์ชัย | สำนักงานกลาง สวทช. |
| 2. นางจุฬารัตน์ | ต้นประเสริฐ    | สำนักงานกลาง สวทช. |
| 3. นายมนัสชัย   | คุณาเศรษฐ      | สำนักงานกลาง สวทช. |
| 4. นายวรวุฒิ    | กุลแก้ว        | สำนักงานกลาง สวทช. |
| 5. นายปวีณ      | นราเมธกุล      | สำนักงานกลาง สวทช. |
| 6. นายทรงพล     | มั่นคงสุจริต   | สำนักงานกลาง สวทช. |
| 7. นางสุปราณี   | บุญวงศ์        | สำนักงานกลาง สวทช. |
| 8. นายอชิป      | ฉายากุล        | สำนักงานกลาง สวทช. |

## ประชุมทางไกลผ่านโปรแกรม Cisco Webex Meetings

- |                   |                |  |
|-------------------|----------------|--|
| 1. นางวิไลพร      | เจตนจันทร์     | บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)                        |
| 2. นายเจนกฤษณ์    | คณาธารณา       | สำนักงานกลาง สวทช.                                       |
| 3. นายวุฒิ        | दानกิตติกุล    | สำนักงานกลาง สวทช.                                       |
| 4. นายสุธี        | ผู้เจริญชนะชัย | สำนักงานกลาง สวทช.                                       |
| 5. นางสุณี        | มากวิสัย       | สำนักงานกลาง สวทช.                                       |
| 6. นายวรรณพ       | วิเศษสงวน      | ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สวทช.       |
| 7. นายชัย         | วุฒิวิวัฒน์ชัย | ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ สวทช. |
| 8. นายจุลเทพ      | ขจรไชยกุล      | ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สวทช.                 |
| 9. นางสาววรรณิ    | ฉินศิริกุล     | ศูนย์นาโนเทคโนโลยีแห่งชาติ สวทช.                         |
| 10. นางสาวสุมิตรา | จรัสโรจน์กุล   | ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ สวทช.                      |

## เริ่มประชุม เวลา 13.36 น.

การประชุมในครั้งนี้ ประธานกรรมการได้กำหนดให้จัดการประชุมทางไกลผ่านโปรแกรม Cisco Webex Meetings โดยเลขานุการได้ให้กรรมการที่เข้าร่วมประชุมทางไกลทุกคนแสดงตนก่อนเริ่มการประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

## ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

### 1.1 สรุปข่าว สวทช. ประจำเดือนมิถุนายน 2566

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมว่า สวทช. มีข่าวเด่นประจำเดือนมิถุนายน 2566 ดังนี้ ข่าวเด่นประจำเดือนมิถุนายน 2566 จำนวน 16 ข่าว และข่าวประเภทสื่อสิ่งพิมพ์ในหนังสือพิมพ์ จำนวน 16 ฉบับ (208 ข่าว) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบ

### 1.2 แนวทางการส่งข้อหารือขององค์การมหาชน

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมทราบถึงแนวทางการส่งข้อหารือขององค์การมหาชน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) มีหนังสือ สำนักงาน ก.พ.ร. ที่ นร 1200/ว24 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 ขอซักซ้อมความเข้าใจแนวทางการส่งข้อหารือขององค์การมหาชน ตามมติคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน (กพม.) ในการประชุมครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 เพื่อให้องค์การมหาชนถือปฏิบัติ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบ

### 1.3 ศาสตราจารย์ปิยะมิตร ศรีธรา กวทช. ได้รับรางวัล Princess Health Award

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมว่า ศาสตราจารย์ปิยะมิตร ศรีธรา กวทช. ได้รับรางวัล Princess Health Award บุคคลดีเด่นประเภทบริหาร ด้านการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 ที่ประชุมจึงขอแสดงความยินดีกับ ศาสตราจารย์ปิยะมิตร ศรีธรา มา ณ โอกาสนี้

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบ และแสดงความยินดี

### 1.4 การจัดงานประชุมวิชาการนานาชาติ เรื่องวิศวกรรมฟื้นฟูสมรรถภาพและเทคโนโลยี สิ่งอำนวยความสะดวก ครั้งที่ 16 (i-CREATE 2023)

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมทราบว่า สวทช. ร่วมกับกลุ่มความร่วมมือด้านวิศวกรรมฟื้นฟูสมรรถภาพและเทคโนโลยีสิ่งอำนวยความสะดวกแห่งเอเชีย กำหนดจัดงานประชุมวิชาการนานาชาติเรื่องวิศวกรรมฟื้นฟูสมรรถภาพและเทคโนโลยีสิ่งอำนวยความสะดวก ครั้งที่ 16 หรือ i-CREATE 2023 ระหว่างวันที่ 8-11 สิงหาคม 2566 ณ อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย จังหวัดปทุมธานี ในโอกาสนี้ สวทช. ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดงานในวันพฤหัสบดีที่ 10 สิงหาคม 2566 จึงขอเรียนเชิญ กวทช. ทุกท่านเข้าร่วมพิธีเปิดงาน i-CREATE 2023 ในวันพฤหัสบดีที่ 10 สิงหาคม 2566 นี้ เวลา 13.30 น.

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบ

## 1.5 การลาออกจากคณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของ สวทช.

(นายกlinik สารสิน)

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมว่า นายกlinik สารสิน แจ้งขอลาออกจากตำแหน่ง อนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2566 เป็นต้นไป

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบ

### ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 6/2566

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมว่า ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดส่งรายงานการประชุม กวทช. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566 ให้ กวทช. ทุกท่านพิจารณาแล้ว และไม่มีกรรมการขอแก้ไขรายงานการประชุม จึงขอเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม กวทช. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566

เนื่องด้วย ศาสตราจารย์พิเศษเอนก ประธานกรรมการ ตัดภารกิจเร่งด่วน จึงได้มอบหมายให้ รองศาสตราจารย์วีระพงษ์ ทำหน้าที่ประธานกรรมการแทน

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ

#### 3.1 รายงานความคืบหน้าของคณะอนุกรรมการเพื่อการดำเนินงานของ สวทช.

##### 3.1.1 คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (12 กรกฎาคม 2566 และ 6 สิงหาคม 2566)

##### 3.1.2 คณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของ สวทช. (24 กรกฎาคม 2566)

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมเพื่อทราบความคืบหน้าการดำเนินงานของ คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2566 และ 6 สิงหาคม 2566 และ คณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของ สวทช. เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบ ตามเอกสารประกอบการประชุม

#### 3.2 ผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุม กวทช.

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมทราบว่า ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดสรุปผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุม กวทช. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566 โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบ ตามเอกสารประกอบการประชุม

### 3.3 รายงานประจำปี 2565 และรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

30 กันยายน 2565

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมทราบว่า สวทช. ได้จัดทำรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งแสดงถึง ผลงาน รวมถึงรายงานทางการเงิน ได้แก่ งบดุล บัญชีทำการ และบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีรับรองว่าถูกต้อง พร้อมทั้งรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 ที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเรียบร้อยแล้ว

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดทราบรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของ สวทช. พร้อมทั้งรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 ที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรี และรัฐสภาเพื่อทราบ ทั้งนี้เป็นไปตามพระราชบัญญัติพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พ.ศ. 2534 มาตราที่ 21 โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

#### มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

##### 4.1 แผนสำรองของการดำเนินการใช้งานโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมว่า ตามที่คณะทำงานที่ปรึกษาเขตนวัตกรรมระยองเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECi Advisory Committee: EAC) ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566 ได้พิจารณาแผนสำรองของการดำเนินการใช้งานโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี โดยมีหลักการของการดำเนินงานแผนสำรอง 4 ด้าน ดังนี้

##### 1. แผนการจัดการ

- สวทช. เป็นผู้ลงทุนในโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี มูลค่า 3,210 ล้านบาท และมีหน่วยงานภายใน สวทช. เป็นหน่วยบริหารจัดการโรงงานต้นแบบดังกล่าว จากเดิมซึ่งให้บริษัท ไบโอบีส เอเชีย ไฟลิ่งท แพลนท์ จำกัด (BBAPP) เป็นผู้บริหารจัดการ โดย สวทช. ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ไบโอบีส ยุโรป ไฟลิ่งท แพลนท์ จำกัด (BEPP) เพื่อจัดตั้ง BBAPP ในสัดส่วนฝ่ายละ 50%
- มีคณะทำงานด้านเทคนิคโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี พิจารณาแผนการบริหารจัดการโรงงาน ซึ่ง สวทช. ได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านเทคนิคโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรีของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ตามคำสั่ง สวทช. ที่ 183/2566 สั่ง ณ วันที่ 10 กรกฎาคม 2566 (เอกสารประกอบวาระหมายเลข 1)
- เมื่อถ่ายโอนการดำเนินงานโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี ไปสู่รูปแบบงานประจำของ สวทช. แล้ว จะได้วิเคราะห์แนวทางการบริหารโรงงานในอนาคตต่อไป เช่น บริหารในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) บริหารในรูปแบบขององค์กรไม่แสวงหาผลกำไร (Non-profit Organization) เป็นมูลนิธิภายใต้การกำกับดูแลของ สวทช. หรือ Special Delivery Unit บริหารในรูปแบบบริษัทเอกชนที่แสวงหาผลกำไรที่ สวทช. ถือหุ้น 100%

## 2. แผนเทคนิค/เทคโนโลยี

- ใช้ตัวแบบการดำเนินงานโรงงาน ระยะที่ 3 ในลักษณะ Multiple Process & Multiple Major Products เป็น know-how การดำเนินงาน ซึ่งเดิมในการร่วมมือกับ BBEP จะไม่มีสัญญาใด ๆ ที่จะถ่ายทอดเทคโนโลยีให้ สวทช. แต่จะฝึกอบรม พัฒนาให้บุคลากรของบริษัท BBAPP ซึ่งยังเป็น Biorefinery Phase III ในลักษณะ Multiple Process & Multiple Major Products ที่เป็นเทคโนโลยีในระดับห้องปฏิบัติการวิจัยและพัฒนา
- ในการดำเนินงานอาจจะใช้เทคโนโลยีอย่างใดอย่างหนึ่ง ดังนี้
  - (1) Single Feed Stock หรือ Single Process หรือ
  - (2) Single Feed Stock Multiple Process หรือ
  - (3) Single Feed Stock, Multiple Process and Multiple Major Products หรือ
  - (4) Multiple Feed Stock, Multiple Process and Multiple Major Products

## 3. แผนการเงิน

- การดำเนินการอยู่ระหว่างการศึกษาด้าน Financial Analysis วิเคราะห์ต้นทุนและประโยชน์ของโครงการ (Cost & Benefit) เพื่อหา Present Value (PV)/Net Present Value (NPV) / Payback Period (PP) / Internal Rate of Return (IRR) และ Cash Flow โดยมีเป้าหมายให้โรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี มีรายได้เพียงพอต่อการดำเนินงาน

## 4. แผนการใช้ประโยชน์เชิงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ

- เกิดโรงงานไบโอรีไฟเนอรีขนาดใหญ่เพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายขนาดการผลิต scale up ในระดับ 10,000 ลิตร
- เกิดการถ่ายทอดความรู้จากห้องปฏิบัติการ (lab scale) สู่อุตสาหกรรมจริงจากผลิตผลทางการเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าสูง ทั้งด้านอาหาร เกษษกรรม และเคมีภัณฑ์
- สร้างกำลังคนสาขาไบโอรีไฟเนอรี เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันในระดับอุตสาหกรรม

สวทช. ได้นำเสนอแผนสำรองของการดำเนินการใช้งานโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี ต่อคณะกรรมการทบทวนการบริหารจัดการโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2566 โดยที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบในหลักการของกรอบแนวทางการจัดทำแผนสำรอง (Fallback Plan) ของการบริหารจัดการโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี และมอบหมายให้ สวทช. จัดทำแผนสำรอง (Fallback Plan) ของการบริหารจัดการโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี ระยะ 3 ปี และนำเสนอให้ คณะกรรมการทบทวนการบริหารจัดการโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี พิจารณาในโอกาสต่อไป

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนสำรองของการดำเนินการใช้งานโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี และมอบหมายให้ สวทช. พัฒนารายละเอียดแผนธุรกิจของการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการทบทวนการบริหารจัดการโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

ที่ประชุมมีความคิดเห็นว่า แผนสำรองของการดำเนินการใช้งานโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี เป็นแผนที่ดีมาก มีหลายทางเลือกให้ดำเนินการ จึงขอให้ฝ่ายบริหาร สวทช. นำแผนที่เสนอไปพิจารณาปฏิบัติ ให้เกิดประโยชน์มากที่สุดต่อองค์กร ทั้งนี้ นายสุวิทย์ กรรมการ มีข้อเสนอแนะว่า สวทช. ควรเจรจารายละเอียด เรื่องการยุติสัญญาการร่วมทุนกับบริษัท ไบโอเบส ยุโรป ไฟลิ่งท แพลนท์ จำกัด (BBEPP) ตามที่ บริษัท BBEPP ได้มีหนังสือขอเชิญประชุมให้ชัดเจนก่อน โดยเฉพาะประเด็นด้านกฎหมาย และเพื่อให้การเจรจายุติสัญญาเป็น ไปด้วยดี จึงขอเชิญรองศาสตราจารย์วิระพงษ์ ประธานอนุกรรมการบริหารกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์ นายสุวิทย์และรองศาสตราจารย์สุธรรม เข้าร่วมประชุมกับ บริษัท BBEPP ในวันที่ 14 สิงหาคม 2566 เวลา 17.00 – 19.00 น. นี้

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมเห็นชอบในหลักการแผนสำรองของการดำเนินการใช้งานโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี และมอบหมายให้ สวทช. พัฒนารายละเอียดแผนธุรกิจของการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการทบทวนการบริหารจัดการโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี ทั้งนี้ขอให้ สวทช. นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

#### 4.2 แผนการดำเนินการเพื่อแก้วิกฤติทางการเงิน

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมว่า จากวิกฤติทางการเงินของ สวทช. ที่เกิดขึ้น คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์ปัญหาการเงินและสถานะหนี้สินของ สวทช. ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้น โดยนำเสนอรายงานการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะต่อ กวทช. ในการประชุมครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566 และ กวทช. ได้มีมติให้ สวทช. จัดทำแผนฟื้นฟูฐานะทางการเงิน รวมถึงบริหารความเสี่ยงبودทุนเฉพาะกิจ มานำเสนอ กวทช. ต่อไป

บัดนี้ สวทช. ได้จัดทำแผนการดำเนินการเพื่อแก้วิกฤติทางการเงิน โดยสรุปจากผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิเคราะห์ปัญหาการเงินและสถานะหนี้สินของ สวทช. 3 ด้าน ดังนี้

- 1) แผนบริหารความเสี่ยงการเงินเพื่อปรับปรุงในเชิงระบบ ลดโอกาสเกิดวิกฤติอีกในอนาคต
  - ประกาศนโยบายการบริหารงานเงิน ที่ได้รับความเห็นชอบจาก กวทช.
  - ปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ โดยเพิ่มมิติการบริหารการเงิน
  - ปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณประจำปี โดยระบุภาระผูกพันอุดหนุนเฉพาะกิจให้ชัดเจนและแยกออกจากแผนรายจ่ายอื่น ๆ
  - ปรับปรุงระบบและกลไกการตรวจสอบภายในให้สามารถตรวจพบปัญหาทางการเงินได้
  - ทบทวนกระบวนการและกลไกการพิจารณาลงทุนครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ การก่อสร้าง ปรับปรุงอาคารสถานที่ และด้านสารสนเทศ รวมถึงกลไกการบริหารงบอุดหนุนเฉพาะกิจ
  - อบรมให้ความรู้ด้านวินัยการเงินการคลังต่อบุคลากรอย่างทั่วถึง
  - สร้าง Organization Competency ด้านการหารายได้

2) แผนฟื้นฟูฐานะทางการเงินที่ดำเนินการทันที เพื่อแก้ไขปัญหาวิกฤตการเงินในปัจจุบัน  
ฟื้นฟูฐานะทางการเงินให้กลับมาอยู่ในสถานการณ์ปกติโดยเร็ว

#### แผนระยะสั้น

- ปรับกลยุทธ์ สวทช. เป็นแบบตั้งรับ (defender strategy) จนกว่าฐานะทางการเงินจะกลับสู่สภาพปกติ
- จัดสรรงบประมาณปี 2567 โดยพิจารณายกเลิกและตัดลดงบประมาณโครงการที่ไม่ได้เป็นโครงการสำคัญ
- พิจารณาชะลอการลงทุนและจัดซื้อครุภัณฑ์
- พิจารณามาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายบุคลากร โดยไม่กระทบขวัญและกำลังใจของบุคลากร
- พิจารณาแปลงสินทรัพย์ที่ไม่มีสภาพจำเป็นในการถือครองให้เป็นเงินสด

#### แผนระยะยาว

- กำหนดงานวิจัยและพัฒนาหลักของ สวทช.
- วางแผนอัตรากำลังบุคลากรวิจัยให้สอดคล้องกับงานวิจัยและพัฒนาหลัก
- พิจารณางานพันธกิจ non-research (TT/HRD/Infra) ที่ไม่เป็นภารกิจหลักของ สวทช. โดยเฉพาะกิจกรรมที่มีหน่วยงานอื่นดำเนินงานในลักษณะใกล้เคียงกัน
- รวมงานด้านสนับสนุนเป็น shared service เพื่อบูรณาการทรัพยากร ยกเว้นงานที่ต้องสนับสนุนศูนย์อย่างใกล้ชิด
- จัดหา Strategic Partner และพัฒนาแผนการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดรายได้ประจำ

3) แผนฉุกเฉินด้านการเงิน (Financial Contingency Plan) ที่จัดทำขึ้นล่วงหน้า และจะนำมาพิจารณาดำเนินการเมื่อฐานะทางการเงินวิกฤตลงไปกว่าคาดการณ์ เนื่องจากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุม โดยติดตามอัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) และเงินกองทุนคงเหลืออย่างใกล้ชิด

- ศึกษาความเป็นไปได้ในการกู้เงิน
- ศึกษาและประเมินมูลค่าสินทรัพย์และการลงทุน
- ศึกษาการ Privatization หรือการโอนหน่วยงาน NQI NSTI ให้หน่วยงานอื่นรับไปดำเนินการแทน
- ศึกษาการ Privatization หรือการโอนหน่วยงาน HRD ให้หน่วยงานอื่นรับไปดำเนินการแทน
- ศึกษาการ Privatization หรือการโอนหน่วยงานสายงานอุตสาหกรรมและชุมชนให้หน่วยงานอื่นรับไปดำเนินการแทน

- ศึกษาการยุบหรือยุบรวมหน่วยงาน

ทั้งนี้ได้นำเสนอแผนการดำเนินการเพื่อแก้วิกฤติทางการเงิน ต่อคณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ฯ เพื่อพิจารณาให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะแล้วเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงการเงิน แผนฟื้นฟูฐานะทางการเงิน และแผนฉุกเฉินด้านการเงิน (Financial Contingency Plan) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงการเงิน แผนฟื้นฟูฐานะทางการเงิน และแผนฉุกเฉินด้านการเงิน (Financial Contingency Plan)

#### **4.3 แผนกลยุทธ์ สวทช. ฉบับทบทวนที่ 7.2 (พ.ศ. 2567-2571) และแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี ของ สวทช. (พ.ศ. 2567-2571)**

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขาฯ การ เรียนที่ประชุมว่า สวทช. ได้จัดทำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ สวทช. ฉบับทบทวนที่ 7.2 (พ.ศ. 2567-2571) โดยมีจุดมุ่งเน้นสำคัญ คือ สวทช. จะผลักดันเรื่อง BCG Implementation เป็นภารกิจสำคัญที่จะระดมสรรพกำลังของ สวทช. เพื่อตอบเป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการด้านการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564-2570 ได้แก่ (1) การเพิ่มอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ (2) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (3) การสร้างความยั่งยืนของธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ (4) การพึ่งพาตนเอง โดยในแต่ละเป้าหมายฯ สวทช. มีการกำหนดโครงการสำคัญที่ สวทช. จะนำความรู้ความสามารถด้าน วทน. ไปใช้ประโยชน์ได้จริง เปรียบเสมือนการทำสงคราม (War) เพื่อเข้ายึดพื้นที่ตามจุดยุทธศาสตร์ต่าง ๆ เพื่อให้งานวิจัยของ สวทช. กระจายไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่จริง เน้นเรื่อง BCG Implementation (Winning BCG War) ทั้งนี้ ในการคัดเลือกโครงการสำคัญ (Battle) มีการกำหนดเกณฑ์การคัดเลือก 6 เกณฑ์ คือ (1) เป็นผลิตภัณฑ์/บริการที่เข้าถึงประชาชนเป็นล้านคน (2) เป็นโครงการที่มีความพร้อมส่งมอบภายในระยะเวลา 5 ปี (3) สอดคล้องกับภารกิจหลักของ สวทช./นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (4) มี Strategic Partners ที่ชัดเจน (5) มี Business Model ชัดเจนเพื่อนำไปสู่เชิงพาณิชย์/ผู้ใช้งาน/ผู้รับประโยชน์ และ (6) มี Return กลับมาที่ สวทช. เพื่อความยั่งยืนของหน่วยงาน ซึ่งทีมผู้บริหาร สวทช. ได้พิจารณาคัดเลือกประเด็นการดำเนินงานหลักภายใต้ BCG Implementation จำนวน 33 โครงการ มีแผนขยายผลจำนวน 10 โครงการ จาก 33 โครงการ ประกอบด้วย (1) โครงการสารสกัดมูลค่าสูง (กระเพรา กระชาย ใบบัวบก) (2) อาหารฟังก์ชัน และ Functional Ingredients (3) ฟังก์ชันรื่องให้ (4) Traffy Fondue (5) Platform ผู้พิการและผู้สูงอายุ (6) ตัวชี้วัดและฐานข้อมูล CO2, CE, SDG (7) Digital Healthcare (8) ชุดตรวจโรคไต และเบาหวาน (9) วัคซีนสัตว์ และ (10) Industry i4.0 ทั้งนี้ ได้กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานดังกล่าว จำนวน 4 เรื่อง ได้แก่

- 1) ขับเคลื่อนแผนงาน BCG Implementation ของ สวทช. ที่จะทำให้เกิดการใช้ประโยชน์ เพื่อตอบเป้าหมาย BCG ของประเทศ
- 2) ร่วมมือกับพันธมิตรที่สำคัญ โดยใช้กลไกหลากหลายของ สวทช. เพื่อขับเคลื่อนงานให้เกิดการนำไปใช้ในวงกว้าง
- 3) สร้างความเข้มแข็ง ความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีฐานด้านที่สำคัญของประเทศ เพื่อตอบ

## S&T Ecosystem ของประเทศ

### 4) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากร ด้วยกลไก NSTDA One

โดยได้กำหนดตัวชี้วัดหลักของ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ฯ คือ จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการนำเทคโนโลยีกลุ่มเป้าหมายของ สวทช. ไปประยุกต์ใช้ภายใต้โครงการ BCG Implementation จำนวน 5,000,000 คน มีหน่วยงานที่ได้รับประโยชน์ 1,500 หน่วยงาน นอกจากนี้ สวทช. ได้แปลงแผนกลยุทธ์ สวทช. ฉบับทบทวนที่ 7.2 (พ.ศ. 2567 - 2571) มาจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี ของ สวทช. (พ.ศ. 2567-2571) ที่สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของแผนกลยุทธ์ สวทช. ข้างต้น เพื่อใช้ขับเคลื่อนการดำเนินงานของ สวทช. โดยมีกรอบงบประมาณรวมตลอดระยะเวลา 5 ปี จำนวน 44,000 ล้านบาท และมีแผนบุคลากรเฉลี่ยปีละประมาณ 2,830 คน

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์ สวทช. ฉบับทบทวนที่ 7.2 (พ.ศ. 2567-2571) และแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี ของ สวทช. (พ.ศ. 2567-2571) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมเห็นชอบแผนกลยุทธ์ สวทช. ฉบับทบทวนที่ 7.2 (พ.ศ. 2567-2571) และแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี ของ สวทช. (พ.ศ. 2567-2571)

### 4.4 แผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขาธิการ เรียนที่ประชุมว่า ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณของ สวทช. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีพิจารณาถ้อยแถลงในการประชุม ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2566 ซึ่งที่ประชุมเห็นควรให้นำเสนอคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.) พิจารณา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

แผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีการดำเนินงานเป็นไปตาม 4 กลุ่มแผนงาน คือ

(1) กลุ่มแผนงาน BCG Implementation เพื่อการสร้างความสามารถในการแข่งขันให้ประเทศ รวมทั้งการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจฐานราก (2) กลุ่มแผนงานการเตรียมความพร้อม ความเข้มแข็ง ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยีฐาน เพื่อประยุกต์ใช้และตอบโจทย์ประเทศใน 5 กลุ่มเป้าหมาย คือ (2.1) กลุ่มเกษตรและอาหาร (2.2) กลุ่มสุขภาพและการแพทย์ (2.3) กลุ่มพลังงาน วัสดุ และเคมีชีวภาพ (2.4) กลุ่มดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ และ (2.5) กลุ่มเศรษฐกิจหมุนเวียนและเศรษฐกิจสีเขียว (3) กลุ่มแผนงานการส่งเสริมการใช้ประโยชน์ อวท. และ EECi เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้ภาคอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบด้วย (3.1) การใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ (3.2) การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (3.3) การบริหารจัดการเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้แก่ภาคอุตสาหกรรม (3.4) การส่งเสริมการใช้ประโยชน์เขตนวัตกรรม ได้แก่ อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย (TSP) เขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ประเทศไทย (SWP) และเมืองนวัตกรรมอาหาร (FI) และ (3.5) การพัฒนาเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECi) และ (4) กลุ่มแผนงานการเสริมสร้างบุคลากรด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม เพื่อปรับตัวได้ทันต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลง

โดยมีเป้าหมายตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ประกอบด้วย (1) การนำเทคโนโลยีกลุ่มเป้าหมายของ สวทช. ไปประยุกต์ใช้ : จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการภายใต้ BCG implementation 5,000,000 คน และ 1,500 หน่วยงาน (2) การพัฒนาอาชีพ/บุคลากรด้าน วทน. : จำนวนบุคลากรวิจัย/บุคลากรด้าน วทน. ที่ได้รับการพัฒนาทักษะเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (3) สัดส่วนของรายรับจากเงินนอกงบประมาณต่อค่าใช้จ่าย : ร้อยละ 25 (4) การยกระดับการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ใน สวทช. เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายองค์กรร่วมกัน : มีกลไกการบริหารจัดการแบบบูรณาการ (NSTDA ONE) และ (5) การใช้ความสามารถของ สวทช. ในการเสริมสร้างความในการแข่งขันของภาครัฐและเอกชน : สัดส่วนบุคลากรทำงานกับภาคผลิต/ภาคบริการ/ภาคเกษตรกรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 มูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมฯ จากการต่อยอดและการขยายผลการใช้ประโยชน์จากโครงการภายใต้ BCG implementation 15,000 ล้านบาท และ มูลค่าการลงทุนด้าน วทน. ของโครงการภายใต้ BCG implementation 3,000 ล้านบาท

แผนงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สวทช. มีแผนงบประมาณรายจ่าย จำนวน 8,417 ล้านบาท แยกเป็นแผนรายจ่ายเพื่อการดำเนินงาน จำนวน 6,340 ล้านบาท ประกอบด้วย รายจ่ายบุคลากร จำนวน 2,644 ล้านบาท และรายจ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 3,696 ล้านบาท และแผนรายจ่ายลงทุนอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 2,077 ล้านบาท คาดการณ์รายรับเงินนอกงบประมาณจากการดำเนินงานของ สวทช. จำนวน 1,900 ล้านบาท และมีแผนอัตรากำลังคน จำนวน 2,900 คน โดยมีแผนงบประมาณช่วงพลางก่อน 2 ไตรมาส ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ดังนี้ แผนงบประมาณรายจ่าย จำนวน 3,822 ล้านบาท แยกเป็นแผนรายจ่ายเพื่อการดำเนินงาน จำนวน 2,644 ล้านบาท ประกอบด้วย รายจ่ายบุคลากร จำนวน 1,322 ล้านบาท และรายจ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 1,322 ล้านบาท และแผนรายจ่ายลงทุนอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 1,178 ล้านบาท

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

ที่ประชุมมีความคิดเห็นและข้อเสนอแนะดังนี้

1. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำเป็นต้องใช้งบพลางก่อนประมาณ 6 เดือน จึงขอให้ สวทช. เตรียมความพร้อมในช่วง 6 เดือนที่ต้องใช้งบพลางก่อนว่า มีรายการใดที่จำเป็นเร่งด่วน หากไม่ดำเนินการแล้วเกิดความเสียหายได้ โดยเฉพาะเรื่องการให้บริการประชาชน

2. สิ่งที่ สวทช. ควรพิจารณาเป็นลำดับแรก เพื่อให้เป้าหมายของแผนปฏิบัติการของ สวทช. มีความชัดเจนยิ่งขึ้น คือ สวทช. จะต้องไม่ทำงานซ้ำซ้อนกับมหาวิทยาลัย กรณีการตีพิมพ์ผลงานวิจัยอาจทำได้บ้างในสัดส่วนที่เหมาะสม และด้วย สวทช. และศูนย์แห่งชาติได้พัฒนาและเป็นเจ้าของผลงานวิจัยและเทคโนโลยีจำนวนมาก จึงควรพิจารณาทำงานวิจัยเพื่อการใช้ประโยชน์ต่อยอดเทคโนโลยี (Technology localization) มากกว่าการทำวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ และ สวทช. ควรมีบทบาทที่แตกต่างจากมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ขอให้พิจารณาสถานะของเทคโนโลยีที่แต่ละศูนย์แห่งชาติกำลังขับเคลื่อนใน 3 ระดับ (Stage gate) คือ (1) Technology localization ของ สวทช. ที่มีความพร้อมทั้งการดำเนินงานและการขยายผล และมีเครื่องมือวัดผลที่ชัดเจน (2) งานวิจัยหรือเทคโนโลยีของ สวทช. สามารถนำไปใช้ประโยชน์ สามารถประเมินผลกระทบทั้ง

ด้านสังคม เศรษฐกิจ หรือด้านการเงินได้ มีผลตอบแทนกลับมาที่ สวทช. เพื่อความยั่งยืนของหน่วยงาน (Self-sustaining) และ (3) การทำวิจัย หรือการขับเคลื่อนภารกิจในแต่ละ Agenda ต้องสามารถสร้าง Business value ได้ด้วย ซึ่งยังไม่เห็นภาพนี้ชัดเจนใน สวทช. และด้วยปัจจุบัน สวทช. ได้วางกลยุทธ์การทำงาน ภายใต้ BCG Implementation จำนวน 33 โครงการ มีแผนขยายผลจำนวน 10 โครงการ จึงต้องมีเครื่องมือวัดสถานะ หรือ Stage gate เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินงานทั้ง 10 โครงการนี้ แต่ละโครงการมีสถานะอยู่ระดับใดใน 3 ระดับ ข้างต้น เพื่อให้เกิดการนำไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง

แผนกลยุทธ์ สวทช. ฉบับทบทวนที่ 7.2 (พ.ศ. 2567-2571) มุ่งเน้นผลักดันเรื่อง BCG Implementation เป็นหลัก ทั้งนี้ให้พิจารณาด้วยว่า BCG บางรายการไม่สามารถขยับเป็น Core Business ได้ และเมื่อจะถอดกิจกรรมในแต่ละโครงการออกมาเป็นงบประมาณ (Resource profile) ให้พิจารณาด้วยว่า แต่ละโครงการจะต้องใช้ทรัพยากรคน งบประมาณ เวลา เป็นเท่าไรในการขยับสถานะ (Stage gate) ให้สูงขึ้น รวมถึงความคาดหวังว่าจะมี BCG จำนวนกี่โครงการที่สามารถพัฒนาและเปลี่ยนสถานะต่อไปได้ โดยสามารถจัดทำเป็น Milestone เพื่อใช้บริหารจัดการโครงการ

ทั้งนี้ กรรมการให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า สวทช. ควรมีโอกาสหารือกับที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทยให้รับทราบแนวทาง/แผนการทำงานของ สวทช. เพื่อให้เกิดการส่งเสริมและเชื่อมโยงการทำงานที่ต่อเนื่องกันได้

3. เพื่อให้แผนกระชับชัดเจนมากขึ้น ขอให้พิจารณา Mapping กรอบ TRL ไว้ในแผน 5 ปี เพื่อให้เห็นขอบเขตของกระบวนการวิจัยทั้งหมด รวมถึงการ Mapping กลุ่มนักวิจัย และ กลุ่ม User ที่นำผลงานของ สวทช. ไปใช้ ทั้งนี้ควรเพิ่มกลุ่ม Sector ใหม่ ๆ นอกจากเรื่องพลังงาน การแพทย์ เพื่อให้ นักวิจัยรุ่นใหม่ได้มีโอกาสทำวิจัยได้กว้างขวางขึ้น

4. ขอให้นำแผนการดำเนินการเพื่อแก้วิกฤติทางด้านการเงิน มาบรรจุไว้ในแผนกลยุทธ์ สวทช. ฉบับทบทวนที่ 7.2 (พ.ศ. 2567-2571) ด้วย ทั้งนี้พบว่าแผนรายรับเงินนอกงบประมาณ ปี พ.ศ. 2566 และ ปี พ.ศ. 2567 มีจำนวนงบประมาณเท่ากันที่ 1,900 ล้านบาท จึงขอให้ สวทช. จัดเตรียมข้อมูลและเหตุผลเพื่อชี้แจง คณะกรรมาธิการวิสามัญพิจารณาศึกษา ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

5. การจัดทำแผนของ สวทช. ควรพิจารณาให้เห็นประโยชน์ในเชิงธุรกิจ ความต้องการของตลาดในแต่ละ Sector แม้ว่า TRL ด้านเทคโนโลยีจะต่ำ แต่หากเป็นเรื่องที่ตลาดมีความต้องการสูงแล้ว จะสามารถผลักดันให้การสนับสนุนและสร้างโอกาสเพื่อพัฒนาเป็นธุรกิจ มีรายรับเกิดขึ้นได้

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมเห็นชอบแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และขอให้ สวทช. นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

#### 4.5 แต่งตั้งคณะทำงานหรือร่างตัวชี้วัดต่อกรมบัญชีกลาง ประจำปีบัญชี 2567

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมว่า ตามที่ สวทช. ถูกกำหนดให้เป็นหน่วยงานที่เข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งต้องทำบันทึกข้อตกลง

(MOU) ระหว่างกระทรวงการคลัง กับ สวทช. โดยมีประธานคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ : กวทช. เป็นผู้ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) โดย สวทช. ต้องกำหนดตัวชี้วัด ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ต่อกรมบัญชีกลาง เพื่อรับการประเมินผลการดำเนินงานรายปีด้านประสิทธิภาพ และธรรมาภิบาล

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กรมบัญชีกลางได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน หรือและเจรจาตัวชี้วัดประจำปี โดยจัดให้มีการประชุมร่วม 3 ฝ่ายระหว่างกรมบัญชีกลาง บริษัทที่ปรึกษา และผู้แทนทุนหมุนเวียนเพื่อหารือร่างตัวชี้วัด โดยคณะกรรมการฯ จะต้องแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ในการเข้าร่วมประชุมหารือร่างตัวชี้วัดระหว่างเดือนสิงหาคม - กันยายน 2566 ดังนั้น สวทช. จึงขอเสนอรายชื่อคณะทำงาน เพื่อเข้าร่วมประชุมหารือร่างตัวชี้วัด ดังนี้

- |                             |   |                |
|-----------------------------|---|----------------|
| 1. นางจุฬารัตน์ ตันประเสริฐ | รองผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์องค์กร           | ประธานคณะทำงาน |
| 2. นางสาวรัตนา วรปัสสุ      | ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ    | คณะทำงาน       |
| 3. นางสาวนุชจรินทร์ รัชชกุล | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลยุทธ์และนโยบายองค์กร | คณะทำงาน       |
| 4. นายศุภวงค์ วิชพันธ์      | ผู้อำนวยการฝ่ายติดตามประเมินผลองค์กร        | คณะทำงาน       |

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งคณะทำงานหารือร่างตัวชี้วัดต่อกรมบัญชีกลาง ประจำปีบัญชี 2567

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมเห็นชอบการแต่งตั้งคณะทำงานหารือร่างตัวชี้วัดต่อกรมบัญชีกลาง ประจำปีบัญชี 2567

#### 4.6 การปรับสถานะ Traffy Fondue Core Business เป็นหน่วยบริการ (Service Unit)

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขานุการ เรียนที่ประชุมว่า สวทช. ได้คัดเลือกงาน Traffy Fondue แพลตฟอร์มมาตรฐานในการรับเรื่องและบริหารจัดการปัญหาใด ๆ เป็น Core Business ของ สวทช. โดยได้ปรับโครงสร้างองค์กร จัดตั้งกลุ่มนวัตกรรมดิจิทัลสำหรับเมือง (Traffy Fondue Core Business) ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ผ่านมามีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็น Sandbox สำหรับการส่งเสริมและเตรียมความพร้อมผลงานวิจัยและนวัตกรรมของ สวทช. (Incubate and Accelerate) ให้เกิดการขยายผลสู่การใช้งานที่สร้างผลกระทบสูง มีผู้ใช้จำนวนมากจากความสามารถของ สวทช. และสามารถมีรายได้แบบยั่งยืน

การดำเนินงานในรูปแบบ Core Business ที่ผ่านมามีประสบความสำเร็จ สามารถขยายการดำเนินงาน มีหน่วยงานติดต่อลงนามสัญญาเพื่อใช้ระบบ Traffy Fondue เพิ่มมากขึ้น มีการต่อยอดการใช้งานและสร้างประโยชน์ในมิติต่าง ๆ อาทิ ขยายผลต่อยอดรับแจ้งเรื่องราวร้องทุกข์กับของสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี กับหน่วยงานเครือข่าย (สปน.) 111 การขยายผลการสำรวจสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) การขยายผลรับแจ้งสาธารณภัยทั่วประเทศกับกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) การขยายผลต่อยอดรับแจ้งเบาะแสทุจริตกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ด้วยข้อจำกัดที่ขาดความยืดหยุ่นทางด้านกฎระเบียบของ สวทช. ไม่เอื้อให้เกิดการขยายงานได้เต็มศักยภาพ จึงขอเสนอปรับสถานะ

Traffy Fondue Core Business ให้เป็นหน่วยบริการ (Service Unit) ตามข้อบังคับ กวทช. ว่าด้วยการบริหารหน่วยบริการของ สวทช. ปี พ.ศ. 2558 เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ผลงานมากยิ่งขึ้น

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับสถานะ Traffy Fondue Core Business เป็นหน่วยบริการ (Service Unit) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

ที่ประชุมมีความคิดเห็นและข้อเสนอแนะดังนี้

1. การเสนอเรื่องในลักษณะ เช่น การเปลี่ยนแปลงสถานะ Traffy Fondue Core Business ให้เป็นหน่วยบริการ (Service Unit) นี้ สวทช. ควรจัดทำตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงสถานะในลักษณะ Checklist ว่ารายการที่กำหนดตามข้อ 6. ของข้อบังคับ กวทช. ว่าด้วยการบริหารหน่วยบริการของ สวทช. ปี พ.ศ. 2558 นั้น สิ่งที่เสนอมีคุณสมบัติครบเพื่อให้สะดวกต่อการพิจารณา ทั้งนี้ขอให้พิจารณาถึงรูปแบบการกำกับดูแลให้เหมาะสม รวมถึงการบริหารจัดการรายรับ แผนธุรกิจ และการบริหารบุคคล ด้วย

2. ควรพิจารณานำเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of conduct) มาใช้ประกอบการปรับสถานะเป็นหน่วยบริการ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า สวทช. ได้ดำเนินการอย่างถูกต้องสอดคล้องตามข้อกำหนด และสามารถนำไปใช้เป็นโมเดลในการ Spinoff หรือจัดทำเป็นคู่มือต่อไป นอกจากนี้ ควรศึกษาความสำเร็จของการ Spinoff จากหน่วยงานอื่นไว้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมเห็นชอบการปรับสถานะ Traffy Fondue Core Business เป็นหน่วยบริการ (Service Unit) และขอให้ สวทช. รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

## ระเบียบวาระที่ 5 กำหนดการประชุมครั้งถัดไป

### 5.1 กำหนดการประชุมคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ครั้งที่ 8/2566

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขาธิการ เรียนให้ที่ประชุมทราบกำหนดการประชุม กวทช. ครั้งที่ 8/2566 ในวันจันทร์ที่ 28 สิงหาคม 2566 ตั้งแต่เวลา 13.30 น. ณ ห้องแกล่งขาว ชั้น 1 อาคารพระจอมเกล้า สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมและประชุมทางไกลผ่านโปรแกรม Cisco Webex Meetings

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ

ศาสตราจารย์ชูกิจ เลขาธิการ เรียนให้ที่ประชุมทราบว่า นายกรัฐมนตรีมีกำหนดติดตามโครงการในพื้นที่เขตพัฒนเศรษฐกิจภาคตะวันออก ในวันพุธที่ 9 สิงหาคม 2566 เวลา 9.00 – 10.30 น. ณ สำนักงานใหญ่เขตนวัตกรรมระยองเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก จังหวัดระยอง โดย สวทช. ได้เตรียมการนำเสนอภาพรวมการพัฒนาโครงการ EECi เมืองนวัตกรรมชีวภาพการเกษตรสมัยใหม่ (EECi Biopolis – Innovative Agriculture Smart Greenhouse) ศูนย์นวัตกรรมการผลิตยั่งยืน (EECi Aripolis – Sustainable

Manufacturing Center : SMC) และคาดว่าจะมีโอกาสนำเสนอโครงการ Thailand Industry 4.0 ตามที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้มีส่วนร่วมในการบูรณาการการตรวจโรงงานด้วยระบบอัตโนมัติ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ

ศาสตราจารย์พิเศษเอนก ประธานกรรมการ ได้แจ้งให้ สวทช. จัดเตรียมเรื่องการทำประชาสัมพันธ์ให้โดดเด่นทั้งวิธีการนำเสนอที่สื่อให้นายกรัฐมนตรีได้เห็นถึงความเจริญก้าวหน้าในด้านต่าง ๆ ของกระทรวงการอุดมศึกษาฯ และ สวทช. โดยเฉพาะเรื่อง EECi ตลอดจนการสร้างบรรยากาศ การเขียนข่าว และอาจประสานสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) เพื่อเชื่อมโยงเนื้อหาบรรยายในบทบาทสำคัญร่วมกันได้ จึงขอให้ใช้โอกาสนี้แสดงผลงาน และศักยภาพของ สวทช. ได้อย่างเต็มที่ และขอเรียนเชิญ กวทช. ทุกท่านเข้าร่วมต้อนรับนายกรัฐมนตรี ตามวัน เวลา และสถานที่ข้างต้น โดยฝ่ายเลขานุการฯ จะทำหนังสือเชิญต่อไป

เลิกประชุม เวลา 16.25 น.

นางสุปราณี บุญวงศ์  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(ศาสตราจารย์พิเศษเอนก เหล่าธรรมทัศน์)  
ประธานกรรมการ ลงนามรับรอง  
วันที่ .....

ศาสตราจารย์ชูกิจ ลิมปิจำนงค์  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

สรุปนโยบายและมติจากการประชุม กวทช. ครั้งที่ 7/2566

ระเบียบวาระที่	เรื่อง	มติที่ประชุม	งานที่ต้องดำเนินการ	ผู้ปฏิบัติ
1	<p>เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ข่าวเด่นประจำเดือนเมษายน 2566 จำนวน 16 ข่าว และข่าวประเภทสื่อสิ่งพิมพ์ในหนังสือพิมพ์ จำนวน 208 ฉบับ (16 ข่าว)</li> <li>- แนวทางการส่งข้อหารือขององค์การมหาชน</li> <li>- ศาสตราจารย์ปิยะมิตร ศรีธรา กวทช. ได้รับรางวัล Princess Health Award</li> <li>- การจัดงานประชุมวิชาการนานาชาติ เรื่อง วิศวกรรมฟื้นฟูสมรรถภาพและเทคโนโลยีสิ่งอำนวยความสะดวก ครั้งที่ 16 (i-CREATe 2023)</li> <li>- นายกลินท์ สารสิน ขอลาออกจากคณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของ สวทช. เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ที่ประชุมรับทราบ</li> </ul>		
2	<p>รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 6/2566</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● รับรองรายงานครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผพว.</li> </ul>

ระเบียบ วาระที่	เรื่อง	มติที่ประชุม	งานที่ต้องดำเนินการ	ผู้ปฏิบัติ
3.1	รายงานความคืบหน้าของคณะกรรมการเพื่อ การดำเนินงานของ สวทช. 3.1.1 คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนเพื่อการ พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (12 กรกฎาคม 2566 และ 6 สิงหาคม 2566)	● ที่ประชุมรับทราบ		
	3.1.2 คณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ ของ สวทช. (24 กรกฎาคม 2566)	● ที่ประชุมรับทราบ		
3.2	รายงานผลการดำเนินงานของ สวทช. ตามมติที่ประชุม กวทช.	● ที่ประชุมรับทราบ		
3.3	รายงานประจำปี 2565 และรายงานของผู้สอบ บัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565	● ที่ประชุมรับทราบ		

ระเบียบ วาระที่	เรื่อง	มติที่ประชุม	งานที่ต้องดำเนินการ	ผู้ปฏิบัติ
4.1	แผนสำรองของการดำเนินการใช้งานโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมเห็นชอบในหลักการแผนสำรองของการดำเนินการใช้งานโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี และมอบหมายให้ สวทช. พัฒนารายละเอียดแผนธุรกิจของการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการทบทวนการบริหารจัดการโรงงานต้นแบบไบโอรีไฟเนอรี ทั้งนี้ขอให้ สวทช. นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขอให้ สวทช. นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะทำงานที่ปรึกษาเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECI Advisory Committee: EAC)</li> </ul>
4.2	แผนการดำเนินการเพื่อแก้วิกฤติทางการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงการเงิน แผนฟื้นฟูฐานะทางการเงิน และแผนฉุกเฉินด้านการเงิน (Financial Contingency Plan)</li> </ul>		
4.3	แผนกลยุทธ์ สวทช. ฉบับทบทวนที่ 7.2 (พ.ศ. 2567-2571) และแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี ของ สวทช. (พ.ศ. 2567-2571)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมเห็นชอบแผนกลยุทธ์ สวทช. ฉบับทบทวนที่ 7.2 (พ.ศ. 2567-2571) และแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี ของ สวทช. (พ.ศ. 2567-2571)</li> </ul>		

ระเบียบ วาระที่	เรื่อง	มติที่ประชุม	งานที่ต้องดำเนินการ	ผู้ปฏิบัติ
4.4	แผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมเห็นชอบแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และขอให้ สวทช. นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขอให้ สวทช. รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายนโยบาย แผนงานและงบประมาณ สำนักงานกลาง</li> </ul>
4.5	แต่งตั้งคณะกรรมการหรือร่างตัวชี้วัดต่อ กรมบัญชีกลาง ประจำปีบัญชี 2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมเห็นชอบการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือร่างตัวชี้วัดต่อกรมบัญชีกลาง ประจำปีบัญชี 2567</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายนโยบาย แผนงานและงบประมาณ สำนักงานกลาง</li> </ul>
4.6	การปรับสถานะ Traffy Fondue Core Business เป็นหน่วยบริการ (Service Unit)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมเห็นชอบการปรับสถานะ Traffy Fondue Core Business เป็นหน่วยบริการ (Service Unit) และขอให้ สวทช. รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขอให้ สวทช. รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผพว.</li> </ul>

ระเบียบ วาระที่	เรื่อง	มติที่ประชุม	งานที่ต้องดำเนินการ	ผู้ปฏิบัติ
5.1	กำหนดการประชุมคณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ครั้งที่ 8/2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับทราบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดประชุม กวทช. ครั้งที่ 8/2566 ในวันจันทร์ที่ 28 สิงหาคม 2566 ตั้งแต่ เวลา 13.30 น. ณ ห้องแถลงข่าว ชั้น 1 อาคารพระจอมเกล้า สำนักงาน ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และ ประชุมทางไกลผ่านโปรแกรม Cisco Webex Meetings</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายเลขานุการ</li> </ul>